旗社論第四期中有一段是毛主席加的："只要不是反党反社会主义分子而又坚持不改的和累教不改的，就要允許他们改过，鼓励他们将功赎罪。"有人提出可能还有走资本主义道路当权派在这次运动中滑过去，我认为不要紧，也不要怕，許多年来，刘邓滑过去了許多次，但这一次終于暴露出来了，这是一次总暴发。

你们很关心毛主席最近在做些什么工作，毛主席最近在考虑批和改的工作。去年十二月毛主席和我们談了，在批时要批判刘少奇的《論共产党员的修养》和邓小平多年来的講話，对他们要进行全国性的大批判。

赤卫軍上海市大专院校革命委员会
一九六七年三月四日

赤卫軍复旦大学革命委员会翻印

張春桥同志，姚文元同志在上海市革命委員会教卫小组座谈会上的讲话

一九六七·三

張：公社成立后，成立了一些组织，组织好不好，是否适应，大家不太满意，群众也不满意，组员做什么工作也不清楚，你们提了意见看。（问陈琳瑚）四九年解放时，你们怎么接管教育局的？

陈：（略）

張：那时是军代表带着二个支员来接管的，人员都是旧的。先把比较是派股下来，将机构开动起来，然后再慢慢改造。现在的文化革命是在无产阶级专政下进行的，本质，只要将资本主义道路当权派夺回的权夺过来就行了。有没有必要将反动的机构放在那一边，讲了一段内容是在打碎旧的国家机器，建立人民公社以后，不要政策，是革命的一种潮流，要求大鸣大放，根据这个精神，成立教局、执行公社委员会的机构，是完全公开的，用结合，三史革命的一次初步探索，这样做法，所谓内容革命，革命文教中的机构，是三结合是中央指示的，可要改的。革命的一次大不好，要改了，要改的，要改的时候，要改的时候，要改的时候

大学里让他们自己解放自己，因为他们搞过了半斗多的锻炼，我们可以做一些调查研究工作，中央规定各级组织的三结合都要有解放军（张：各派是有困难的）先解决迫切的地方，如铁路局、海运局、科委，分别三结合难以统合的地方）要自下而上地做工作，现在的思想斗争暴露之深是从未有过的，可以下去抓一个点，抓一些典型，例如到中小学去，抓一些难解决的问题，创造出一些经验，机关里的斗批改要继续下去，而且要抓深抓透。有两个问题改变一下：① 中小学怎么掌握斗争大方向，现在是复课闹革命，革命的有大方向问题。② 文汇报有偏差的论调。现在中学内的错误人人有份。有的是讲保证，有的是谭氏路线的，有的是抓中间，抓落后的，每反对一个思潮就涉及到一批人。应该把斗争的矛头指向刘邓路线，指向黑市委，指向走资本主义道路的当权派。可组织学生学习文件，如林彪、江青、伯达某同志对红卫兵的讲话，统一认识，中学生的思想很动荡，要在毛泽东思想挂帅下团结起来，中学生开学后如何上好第一课。请大家研究一下。现在有的教师被红卫兵抄家，要红卫兵道歉，这是不对的。（张：如果是这样的教师的话，我主张再开一次斗争会。我现在很恼火，看到很多红纸，抄家道歉什么的，贴这些红纸是给红卫兵贴黑纸！）② 工作要走群众路线，不少红卫兵组织我们不要忽视，你们通过群众运动把红卫兵发动起来，前二天我找一些中学红卫兵组织来开会，这些人都不敢讲话，被老朝气不家去年耶棒了，我给他们放了一把火，应该放胆互敌我种，当然要发扬组织性、科学性。（张：应该整风！社会上出现交换纪念章、包头、打游斗会，主张进一段时间，红卫兵放一段时间，再去中一冲，把红卫兵士气鼓一鼓，红卫兵是有历史功劳的，不能抹杀，当然，现在要吸收前年沿更深完些。）工作方法问题，第一要抓典型，例如中小学怎么复课闹革命，北京二女中搞复课闹革命搞好，第二要抓典型，例如中小学怎

張春橋、姚文元同志在革命委員会扩大会議上的講話

（1967.3.12下午）

張春橋同志最近抓川沙县、黄浦区基层夺权。会上先由川沙县同志介绍一些情况。

张：组织机构问题，如果照现在这样下去，再拖上两三个月，群众非造他们的反不可。区和县夺权后，不要先急于改造机构，建立新的机构；因为过去的机构已瘫痪了二、三个月，建立要化很多时间，而且群众又不熟悉，还是把原来的开动好。所谓打碎国家机器，是把里面的坏人除掉，组成三结合的班子。

文化革命是从学校开始的，但现在大学已落在后面了，社会在搞大夺权，大学还没斗批，怎样改？还有很多事情要做，应从大局考虑，学生还是回学校去。

这些组（指革命委员会里的各小组）无論如何不能建立庞大的机构，把事做到局里去做，把原来的机构开动起来，把它加以改造，努力建立三结合，不要新設立科，把原有的加以改造。这样是不是恢复到旧市委市人委？只要实行了三结合，那就不是的；如果不实行三结合，那就有可能。必須要把事情更快地办起来。这样是否没有群众基础呢？工人阶级当权，不是把革命委员会都变成工人，根本的是要看到他是执行什么路线。当然，要把工人中的优秀代表吸收进来；同时，要不断地提拔一批新干部，考虑干部首先要从革命不革命是否忠于毛主席来看。当然也不排斥这一点：一些局吸收了一些工人成立了委员会，但这个委员会只能议论一番，商量一下大的事，到执行时还是各个部门去执行，要有分工。现在上海市革命委员会的状况请大家考虑一下，里面真正的劳模一个也没有，农民代表也没有，到底要多少委员大家討論一下，我倾向于多一点，委员会下边設常委，处理经常工作。各个群众组织要加强组织纪律，代表要考虑把队伍带好。有些事情外面很快就知道了，上次传达的毛主席最新指示，外国通讯社都报道了。更重要的要把队伍带好。例如工总司，上百万的人，这个队伍怎么样？怎么用毛泽东思想武装起来？政权组织与群众组织是有区别的，有些事情不应以革命委员会的名义出面。革命委员会发言要负法律责任。现在有人談到摘桃子问题，毛主席是指两个所级而言，不是指个人，个人有什么桃子可争？搞革命要一不为名，二不为利，这个桃子应落在无产阶级手里，而不是落在个人手里，如果落在个人手里，就把这场斗争的意义看错了，把自己的位置放错了，不要自以为了不起，如没有毛主席的指示，权能夺过来吗？有一天人民日报四版的都是上海的消息，我看了有点担心。人民公社改名如果不是毛主席指示，早就被砸烂了。我们这个机关是党群众，毛主席夺的，不要把自己看得了不起，最近上海的同志搞做劲不对了，老子天下第一，其实至多是第二，毛主席第一。要是内部的人互相干起来，用不着所级敌人出动就非垮不可。最近有的人头脑中，我字大大膨胀了，毛主席和党，群众

（以内容，仅供参考）

1967.3.16